

## گزارشی درباره تاریخچه و عملکرد انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی ایران

راه طی شده صنعت شیر

رضا باکری؛ مدیر انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی ایران

دهه ۲۰ شمسی از نیمه گذشته بود که اولین کارگاه تولید صنعتی شیر در خیابان فردوسی تهران آغاز به کار کرد و از آن تاریخ تا به امروز صنعت لبنیات ایران را میتوان در قامت صنعتی هفتاد و چند ساله دید. صنعتی که تا پیش از انقلاب در قالب سه شرکت بزرگ با چند کارخانه در سراسر کشور شکل گرفته بود امروز شامل بیش از ۴۵۰ کارخانه بزرگ و کوچک فعلی است و برخلاف بسیاری از صنایع کشور تجربه موفقی در «خصوصی سازی» را پشت سر نهاده و میتوان به جرات اظهار کرد که امروز بیش از ۸۵ درصد صنعت لبنیات ایران با سرمایه گذاری و مدیریت بخش خصوصی شکل گرفته و در زنجیره آن، از نهاده‌های دائمی تا پخش و توزیع بیش از ۲ میلیون نفر در حال فعالیت هستند.

حضور پررنگ بخش خصوصی در صنعت لبنیات و موفقیت سرمایه گذاران در این حوزه باعث شده تا کشور ما که پیش از انقلاب وارد کننده حجم قابل توجهی از محصولات لبنی بود، امروز تنها از واردات این دست محصولات بی نیاز شده بلکه حجم قابل توجهی از صادرات محصولات لبنی را در منطقه به خود اختصاص داده است و در عین حال برندۀای ایرانی علاوه بر اینکه صنعتی رقابتی و با تنوع محصول بسیار و گسترده وسیع حق انتخاب برای مشتری است که با سلامت جامعه

در ارتباط است و این شاید مهمترین ویژگی این صنعت است که آن را از دیگر صنایع کشور متمایز میکند. حسب نظر متخصصان تغذیه افزایش «سرانه مصرف» و «فرهنگ سازی مصرف شیر و لبنیات» در خانوارهای ایرانی خامن سلامت جامعه و پیشگیری از بیماریهایی از جمله پوکی استخوان است و سرمایه گذاری سیاست گذاران سلامت تغذیه در افزایش سرانه مصرف منجر به کاهش هزینه های درمان در بودجه کشور خواهد بود.

خلاصه ای از عملکرد ۲۴ ساله

برای معرفی انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی ایران لازم بود تا به مقدمه فوق اشاره شود تا بخشی از اهمیت راه و مسیری که در صنعت لبنیات ایران طی شده برای مخاطبان ترسیم شده باشد و بدانند که وقتی از صنعت لبنیات سخن میگوئیم از چه صنعتی و با چه دستاوردهایی سخن گفته می‌شود.

ادامه در صفحه ۲

## مازاد تولید شیرخشک یعنی حذف لبنیات از سبد غذایی؟ دهک کم درآمد!

عضو هیات مدیره انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی می‌گوید در صنعت لبنیات با مزاد تولید شیرخشک مواجه هستیم و وقتی به دقت به موضوع نگاه کنیم، متوجه می‌شویم که آنچه از آن به عنوان مزاد شیرخشک یاد می‌شود در حقیقت همان شیر و لبنیاتی است که اقشار محروم و دهک کم درآمد نتوانسته‌اند در سبد خانوار خود قرار دهند.

لبنیات در سبد غذایی ایرانی‌ها از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است و برخی افراد روزانه یا هفتگاهی چندبار از یکی از محصولات لبنی چون ماست، پنیر، کره و شیر در برنامه غذایی خود استفاده می‌کنند. اهمیت این محصولات غذایی باعث شد تا با بهنام نایب زاده عضو هیات مدیره انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی در خصوص موضوعاتی چون قیمت لبنیات، سرانه مصرف لبنتیات در کشور، مزاد شیرخشک و حذف لبنیات از سبد غذایی برخی از دهک های جامعه و به طور کل مشکلات این صنعت به گفت و گو پیردازیم.

## افزایش تمرکزوکلایی مغزبانو شیدن شیر در ماه مبارک رمضان



## چشم اندازی برای صنعتی که قدرنگید امام سپا ایستاد

میراسلام تیموری، رئیس هیئت مدیره انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی

صنعت لبنیات ایران، صنعتی قدر نادیده در نظام سیاست گذاری اقتصادی و همچنین نظام سیاست گذاری سلامت جامعه است. اهمیت تولید محصولات بهداشتی لبنی در تضمین سلامت جامعه و نیز رشد و نمو فرزندان این سرزمین موضوع این نوشتۀ نیست بلکه عموم سطحی که در پیش روی شما قرار دارد، به جایگاه اقتصادی صنعت لبنیات به عنوان یک صنعت پیشرو و پیشبرنده در حوزه صنایع غذایی خواهد پرداخت. صنعتی که «شیر خام» به عنوان ماده اصلی آن کشاورزی و دامداری را تحرک می‌بخشد و بخش مهمی از نوآوری‌ها در صنعت بسته بندی و البته گستره نیاز مصرف کنندگان باعث شده تا این صنعت شبکه غذایی است و البته گستره نیاز مصرف کنندگان باعث شده تا این صنعت شبكه وسیعی از توزیع کنندگان را در صنعت پخش و توزیع منتفع سازد.

صنعت لبنیات ایران صنعتی خصوصی است و یا دست کم بیش از ۸۵ درصد آن با سرمایه بخش صنعتی ایجاد شده و مدیریت می‌شود و بیش از ۴۰۰ برنده در بازار سراسری و منطقه‌ای آن در سراسر کشور وجود دارد. اهمیت این ویژگی مهم را وقتی بهتر درک میکنیم که به باد بیاوریم به نظر کارشناسان اقتصادی، خصوصی سازی در بسیاری از صنایع کشور تجربه ای غیر موفق را پشت سر نهاده است. نقش پررنگ بخش خصوصی در این صنعت بود که باعث شد ایران که تا سالهای پایانی دهه ۶۰ و اوایل دهه ۷۰ وارد کننده حجم عمدۀ ای از محصولات لبنی بود، امروز نه تنها همه محصولات لبنی مورد انتظار مصرف کننده ایرانی را تأمین کرده بلکه در جایگاه صادر کننده محصولات لبنی هم قرار گرفته است.

ادامه در صفحه ۴ و ۵

**گزارشی درباره تاریخچه و عملکرد انجمن صنایع فرآورده‌های لبنی ایران**

راه طی شده صنعت شیر رضا باکری؛ دبیر انجمن صنایع فرآورده های لبنی ایران

دهه ۲۰ شمسی از نیمه گذشته بود که اولین کارگاه تولید صنعتی شیر در خیابان فردوسی تهران آغاز به کار کرد و از آن تاریخ تا به امروز صنعت لبندی ایران را میتوان در قامت صنعتی هفتاد و چند ساله دید. صنعتی که تا پیش از انقلاب در قالب سه شرکت بزرگ با چند کارخانه در سراسر کشور شکل گرفته بود امروز شامل بیش از ۴۵۰ کارخانه بزرگ و کوچک فعل است و برخلاف بسیاری از صنایع کشور تجربه موفقی در «خصوصی سازی» را پشت سر نهاده و میتوان به جرات اظهار کرد که امروز بیش از ۸۵ درصد صنعت لبندی ایران با سرمایه گذاری و مدیریت بخش خصوصی شکل گفته و دست یافته است. و تقریباً ۳۰٪ از ملیمان نیز بیش از ۲ ملیون نفر دارای فعالیت هستند.

سوسنی سلسله و ریشه های این گیاه میتوانند حجم قابل توجهی از انتقالات وارد کنند. حضور پررنگ بخش خصوصی در صنعت لبیتی میگذاران در این حوزه باعث شده تا کشور ما که پیش از انقلاب وارد کنندۀ حجم قابل توجهی از محصولات لبیتی بود، امروز نتهاجاً از واردات این دست محصولات بی نیاز شده بلکه حجم قابل توجهی از صادرات محصولات لبیتی را در منطقه به خود اختصاص داده است و در عین حال برندۀای ایرانی توانسته اند، اعتبار قابل توجهی در میان برندۀای معترض و شناخته شده صنعت لبیتی جهان کسب کنند.

صنعت لبیتی ایران علاوه بر اینکه صنعتی رقابتی و با تنوع محصول بسیار و گسترده وسیع حق انتخاب برای مشتری است، صنعتی است که با سلامت جامعه در ارتباط است و این شاید مهمترین ویژگی این صنعت است که آن را از دیگر صنایع کشور تمایز میکند. حسب نظر متخصصان تقدیمی افزایش «سرانه مصرف» و «فرهنگ سازی مصرف شیر و لبیتی» در خانوارهای ایرانی ضامن سلامت جامعه و پیشگیری از بیماریهایی از جمله پوکی استخوان است و سرمایه گذاری سیاست گذاران سلامت تغذیه در افزایش سرانه مصرف منجر به کاهش هزینه های درمان در بودجه کشور خواهد بود.

برای معرفی انجمان صنایع فرآورده های لبني ایران لازم بود تا به مقدمه فوق اشاره شود تا بخشی از اهمیت راه و مسیری که در صنعت لبنيات ایران طی شده برای مخاطبین ترسیم شده باشد و بدانند که وقتی از صنعت لبنيات سخن میگوئیم از چه صنعتی و با چه دستاوردهایی سخن گفته می شود.

هرچند پیش از تشكیل «اجمن صنایع فرآورده های لبنی»، موسسین این انجمن تلاش هایی برای شکل دهی به تشکیل کارفرمایی با هدف همکاری های مشترک میان کارخانه های صنعتی لبنی انجام داده بودند اما با تشكیل «اجمن صنایع فرآورده های لبنی» در خردادماه سال ۷۵ بود که به این تلاشها عینیت داده شد و از آن سال تا کنون این انجمن توانسته منشا بسیاری از خدمات مهم به صنعت لبنیات ایران باشد.

۲۴ سالی که از تاسیس این انجمن میگذرد محقق شده است. توضیح اینکه از میان ۷ و نیم میلیون تن شیر خامی که سالانه جذب واحدهای صنعتی شیر و فرآورده های لبنی میشود، سهم اعضای انجمن صنایع فرآورده های لبنی قریب به ۶ میلیون تن است و این بدان معنی است که اعضای انجمن، بیش از ۸۵ درصد بازار لبنیات ایران را در اختیار خود دارند.

انجمن در طی دو دهه گذشته علاوه بر تلاش برای تحقق منافع مشترک اعضای خود، بطور مستمر در تکاپو بوده است تا روابط میان اعضا با سایر بخش‌های زنجیره شیر بخصوص دامداران را تسهیل و بهبود بخشد و هم اکنون همکاری‌های فی ما بین انجمن و تشکل‌های دامداران کشور رو به فروتنی بوده است. علاوه بر این انجمن در طی فعالیت‌های افزایش سرانه مصرف شیر و لبنیات با همکاری و سرمایه‌گذاری تنشکل‌های دامداری کشور در حال انجام است. آنها «فراسیون جهانی لبنیات» (IDF) و «هیئت شیر هندوستان» (Dairy Board) است. ارتباط با این تشکل‌ها و نیز مطالعه تجربه آنها در حل مسائل اعضا و صنعت لبنیات، اعضای ما در انجمن صنایع فرآوردهای لبنی را مقاعد کرده است که در سالهای آتی تشکیل خانه شیر ایران را با همکاری همه ذینفعان صنعت لبنیات در دستور کار انجمن قرار دهد و هم اکنون بخشی از تلاش‌های انجمن متمرکز بر تحقق این هدف طی سال ۹۹ است. در کنار فعالیت‌های تشکلی، انجمن تلاش کرده تا با تشکیل «تعاونی تولید کنندگان صنعتی فرآورده‌های لبنی سراسری» بخشی از نیازهای اساسی اعضا در تأمین مایحتاج اولیه را تأمین نماید. بطور مثال در بحران کوتني کرونا که صنایع غذایی و بخصوص کارخانه‌های لبنی با کمبود مواد بهداشتی و ضد عفونی کننده مواجه بودند، با همانگی هایی که انجمن از طریق شرکت تعاونی انجام داد، تولید و توزیع مواد ضد عفونی کننده برای کارخانه‌های عضو انجمن در دستور کار قرار گرفت و هم اکنون نیازهای اعضا در این پیش‌شدر حال تأمین شدن است.

انجمن صنایع فرآورده های لبندی امیتیاز برگزاری نمایشگاه های تخصصی صنعت لبندی را از سازمان توسعه تجارت کسب کرده و نخستین نمایشگاه بین المللی لبندی و صنایع واسته را در سال ۹۵ برگزار کرد، در بهمن ماه سال ۹۸ نیز «تحسین همایش صنعت لبندی ایران» را نیز با حضور همه ذینفعان صنعت و مقامات ارشد دولتی و روسای اتاق بازرگانی برگزار نمود. در این همایش برای نخستین بار همه کارخانه های لبندی و تامین کنندگان آنها در هم آمدند و به بحث درباره مسائل صنعت و راه های بروز رفت از آن پرداختند.

«تامین کالاهای لبنی سبد خانوار از طریق اعضاً انجمن»، «طرح ارزیابی محصولات سنتی احدهای صنفی»، «قیمت گذاری محصولات لبنی طی سالهای ۷۶ تا ۸۴» بخشی از عملکرد انجمن در سالهای گذشته است که در حیطه وظایف «تنظیم گری» انجمن به عنوان یک سازمان نمایندگی کارفرمایی قابل ارزیابی است.

نکته‌ای که شایسته توجه است و به نظر می‌رسد اتاق بازرگانی به عنوان یک تشکل اقتصادی بالادستی با ابعاد ملی میتواند حل آن را در دستور کار خود قرار دهد، وجود تشکل‌های موافق در صنایع مختلف و از جمله صنعت لبیات است. همانطور که می‌دانید تشکل‌های کارفرمایی به عنوان سازمان‌های نمایندگی بخش خصوصی شناخته می‌شوند و ماموریت آنها حل مسائل صنعت و پیگیری منافع مشترک اعضاء در نهادهای سیاست‌گذار کشور است. حقق این ماموریت اگرچه تا حد زیادی وابسته به ظرفیت‌های درونی تشکل‌های اقتصادی و فهم درست آنها از رویکردهای حل مسئله است اما بخشی از این مهم خارج از توانایی‌های تشکل‌هاست و نیازمند اصلاح سیاست‌ها و قوانینی است که همت اتاق بازرگانی، صنایع و معدن، را می‌طلبد.

اتاق بازرگانی طی سالهای اخیر علاوه بر ارزیابی تشكیل های اقتصادی عضو خود، برنامه های آموزشی خوبی را برای تشکل ها تمهید دیده که شایسته تقدیر است و تقویت کننده طرفیت های درونی تشكیلها و نیز اصلاح کننده ذهنیت رهبران آنها درباره کارکرد های تشکل است. اما آنچه هم اکنون کارآمدی و تاثیرگذاری تشكیل های کارفرمایی را تحت تأثیر قرار داده، وجود تشكیل های اقتصادی است که صرف نامی از آنها در صنایع مختلف وجود دارد و بیش از اینکه کمکی به حل مشکلات صنعت کند، ابزاری برای مداخله دولت ها در صنعت و شکستن اجماع و همکاری های درون صنعتی هستند. تنها صنعت لبیات با این مشکل مواجه است بلکه سایر تشكیل های کارفرمایی در دیگر صنایع نیز با این مشکل مواجه هستند.

بر این پردازش روش روزگاری می‌تواند در اینجا مفهومیت این اصطلاح را بسیار خوب توضیح دهد. این اصطلاح را می‌توان با توجه به مفهومیت آن که در اینجا معرفی شده است، به این معنی تفسیر کرد: این اصطلاح می‌تواند در اینجا مفهومیت این اصطلاح را بسیار خوب توضیح دهد.

فارع از مصداق هایی که برای این موضوع وجود دارد، استواری که از اساق باز کاری می رود آن است که بهای بدل حود را برای اصلاح فاسون بهبود مسمم فضای کسب و کار بخصوص در ماده ۵ این قانون که مرتبط با فعالیت های تشکلهای کارفرمایی است انجام دهد و با مرکز کردن اختیار صدور مجوز تشکیل های کارفرمایی، فرآیندی را برای ارزیابی مستمر تشکل ها با همکاری سایر نهادهای ذینفع ترتیب دهد تا شاهد فعالیت تشکلهای نباشیم که تنها بر روی کاغذ وجود دارند و از ایار برای سوء استفاده های مالی و دخالت در همکاری های درون صنعتی هستند.

## چشم اندازی برای صنعتی که قدر ندید اما سرپا ایستاد

میراسلام تیموری، رئیس هیئت مدیره انجمن صنایع فرآورده های لبنی

صنعت لبینیات ایران، صنعتی قدر نادیده در نظام سیاست گذاری سلامت کشور است. اهمیت تولید محصولات بهداشتی لبنی در تضمین سلامت جامعه و نیز رشد و نمو فرزندان این سرزمین موضوع این نوشه نیست بلکه عموم سطوری که در پیش روی شما قرار دارد، به جایگاه اقتصادی صنعت لبینیات به عنوان یک صنعت پیشرو و پیشبرنده در حوزه صنایع غذایی خواهد پرداخت. صنعتی که «شیر خام» به عنوان ماده اصلی آن کشاورزی و دامداری را تحرک می بخشد و بخش مهمی از نوآوری ها در صنعت بسته بندی وابسته به نیازهای این صنعت در حوزه اینمنی و سلامت محصولات غذایی است و البته گستره نیاز مصرف کنندگان باعث شده تا این صنعت شبکه وسیعی از توزیع کنندگان را در صنعت پخش و توزیع منتفع سازد.

صنعت لبینیات ایران صنعتی خصوصی است و یادست کم بیش از ۸۵ درصد آن با سرمایه بخش خصوصی ایجاد شده و مدیریت می شود و بیش از ۴۰۰ برنده در بازار سراسری و منطقه ای آن در سراسر کشور وجود دارد. اهمیت این ویژگی مهم را وقتی بهتر درک میکنیم که به یاد بیاوریم به نظر کارشناسان اقتصادی، خصوصی سازی در سیاری از صنایع کشور تجربه ای غیر موفق را پشت سر نهاده است. نقش پررنگ بخش خصوصی در این صنعت بود که باعث شد ایران که تا سالهای پایانی دهه ۶۰ و اوایل دهه ۷۰ وارد کننده حجم عمدۀ ای از محصولات لبنی بود، امروز نه تنها همه محصولات لبنی مورد انتظار مصرف کننده ایرانی را تأمین کرده بلکه در جایگاه صادر کننده محصولات لبنی هم قرار گرفته است.

صنعت لبینیات ایران مفتخر است که با تعدد بزرگ و تنوع محصول خود، «حق انتخاب مصرف کننده ایرانی» را پاس داشته و کیفیت محصولات و تنوع چشم نواز آن با برندهای مختلف را در معرض قضاؤت و پسند مصرف کننده ایرانی قرار داده است. اگر به گلایه هایی که مصرف کننده ایران از کیفیت کالا یا کمبود حق انتخاب خود در قبال محصولات برخی دیگر از صنایع کشور ابراز میکند توجه کنیم، اهمیت و گستردگی کاری که در صنعت لبینیات انجام شده است را بیشتر درک خواهیم کرد.

سهم صنعت لبینیات از اشتغال مستقیم حدود ۱۲۰ هزار نفر، اشتغال غیر مستقیم حدود ۴۸۰ هزار نفر و در کل زنجیره این صنعت از کشاورزی تا توزیع، بیش از ۲ میلیون نفر است. توسعه این صنعت مشروط به آنچه در پی خواهد آمد، میتواند به این دلیل که ماده خام این صنعت وابسته به کشاورزی و دامداری است، به توسعه نقاط محروم منجر شود. در حقیقت توسعه این صنعت به معنی فقرزدایی و درآمدزایی برای هموطنان محرومی است که در روستاهای و مناطق کمتر خوردار کشور حضور دارند.

صنعت لبینیات ایران همچنین با گردش نقدینگی ۳۵۰۰ میلیارد ریال و صادرات ۴۵۰ هزار تن محصولات لبنی بالغ بر ۷۵۰ میلیون دلار یکی از صنایع مهم غذایی کشور و سلامت محورترین صنعت در میان صنایع غذایی است. سهم صنعت لبینیات قریب به یک درصد از تولید ناخالص داخلی در شرایط کنونی است. با توجه به اینکه صنعت لبینیات، صنعتی دورن زا است و بیش از ۹۰ درصد ماده خام و تکنولوژی آن ممکنی به امکانات داخلی است، در شرایط کنونی کشور ظرفیت خوبی برای توسعه و افزایش سهم خود از تولید ناخالص داخلی را خواهد داشت.

با وجود اینکه صنعت لبینیات به مثابه موتور محركهای برای بخش مهمی از اقتصاد کشاورزی است ولی قدر و جایگاهی ناشناخته در میان اهالی دولت و مجلس و نهادهای سیاست گذار کشور دارد و در همه سالهای گذشته جز مقطعی کوتاه در دهه ۷۰ تا میانه دهه ۸۰ سیاستگذاریهای کلان آنها، عاملی بازدارندهای در توسعه این صنعت بوده است. آنچه در پی خواهد آمد نگاهی است به ظرفیت ها و فرصت هایی که در این صنعت کمتر قدر دیده وجود دارد. و تلاش شده تا چشم اندازی برای کشور در حوزه اشتغال و ارزآوری و سلامت به ارمنغان بیاورد، ترسیم شود.

استفاده احمد مردم از شیر و لبینیات همواره به جهت اهمیت تغذیه ای، مورد نظر مقامات دولتی بوده است. دولتی ها با این پیش فرض که کنترل قیمت میتواند دسترسی عموم مردم به محصولات لبنی را تسهیل کند، دخالت در قیمت گذاری محصولات لبنی را در دستور کار خود قرار داده اند. اما این سیاست نه تنها باعث تحقق این هدف نشده، بلکه در مقاطعی به عدم دسترسی کافی مصرف کنندگان نیز انجامیده است. لذا مهمنترین تهدید صنعت لبینیات ایران کنترل قیمت توسط نهادهای دولتی و حاکمیتی است. هم اکنون بیش از ۷۵ درصد سبد محصولات لبینی در محدوده کنترل قیمتی قرار دارد که راه را بر توسعه پایدار و نوآوری در این صنعت، سنته است. این در شرایطی است که صنعت لبینیات با حدود ۴۰۰ شرکت فعال در شرایط کاملاً رقابتی قرار دارد و عرضه لبینیات با گستره وسیعی از برندهای مختلف، چشم نواز مصرف کنندگان در هر فروشگاه کوچک و بزرگی است و هر شهروندی میتواند بسته به نیاز و سلیقه و درآمد خود کالای مورد نیاز خود را انتخاب نماید. ذر چنین شرایطی که بازار کاملاً رقباتی است، تفاوٽ سرکوب قیمت در صنعت لبینیات از سوی نهادهای دولتی قابل درک نیست.

راه حل موضوع قیمت گذاری بطور کلی حذف کلیه یارانه های مرتبط با صنعت و عدم دخالت دولت در مرتبت این اجراء دادن به حاکم شدن قانون عرضه و تقاضا است. با این حال برای تحقق ملاحظات دولت در حمایت از اقشار آسیب پذیر و وجود لبینیات در سبد خانوارهای کم برخوردار، انجمن صنایع لبینی به نمایندگی از شرکت های لبنی عضو خود که سهم عده و اصلی بازار را در اختیار دارند، بارها پیشنهاد داده است که با تقبل حداقل یک سوم از کل نیاز کشور به صورت قیمت تمام شده در قالب سبد حمایتی خانوار، ضمن ایفای رسالت اجتماعی خود در قبال هموطنان، دفعه دولت مردان را برای تأمین نیاز اشار کم برخوردار به محصولات لبنی را برطرف نمایند.

این نکته در خور توجه است که در سال های نه چندان دور که دولت برای خرید محصولات لبنی یارانه پرداخت میکرد، حجم محصول حداکثر یک پنجم کل نیاز کشور بود اما با پیشنهاد فوق این مقدار میتواند به یک سوم افزایش باید. با این طرح شیر، ماست و پنیر در حجم حدود ۲۵۰ میلیون تن شیر با قیمت تمام شده در قالب سبد حمایت خانوار در اختیار اشار آسیب پذیر قرار گرفته و مابقی محصولات به صورت رقباتی به بازار عرضه خواهد شد.

تغییر سبک زندگی و ترکیب سنبی جامعه میتواند تهدیدی بر نوع مصرف لبینیات باشد و همین مقدار سرانه مصرف لبینیات را که به دلایل مختلف آن دیده است را کاهش دهد. این موضوع گرچه تهدید است ولی فرصتی مغتنم هم است تا صنعت لبینیات با ارائه محصولات جدید لبینی برای قشرهای مختلف جامعه با سلایق مختلف که با مصرف سنتی لبینیات میانه چندانی ندارند، بتواند سرانه مصرف لبینیات را افزایش دهد. این امر مستلزم سرمایه کنندگی در بخش تحقیق و توسعه برای پرآوردنیازهای جدید اینست که میتواند راه را برای توسعه پایدار این صنعت فراهم سازد.

سرانه مصرف لبینیات در ایران کماکان در مقایسه با کشورهای توسعه یافته بسیار پایین است. سرانه مصرف در ایران حدود ۷۵ کیلو در سال برای هر فرد است که در مقایسه با استاندارد جهانی ۱۶۰ کیلو در سال برای هر فرد و نیز ۳۵۰ کیلو در کشورهای توسعه یافته، بسیار پائین است. متأسفانه در سالهای اخیر دو عامل مهم باعث کاهش مصرف لبینیات شده است. عامل اول افزایش هزینه های فرآوری ناشی از افزایش قیمت محصولات لبینی ناشی از افزایش قیمت حقوق و دستمزد و اعمال سیاستهای ارزش افزوده برای بخش بزرگی از محصولات لبینی بوده است که باعث شده قیمت محصولات لبینی افزایش باید و در کنار کاهش قدرت خرید مردم به کاهش سرانه مصرف لبینیات دامن بزند. اما مهمتر از عامل اول، فقدان فهنهگ سازی مصرف لبینیات به عنوان عامل دوم است که بر کاهش سرانه مصرف در ایران تاثیری مستقیم داشته است. دامنه مشکلات در موضوع فرهنگ مصرف لبینیات از تخریب های غیر علمی و ادعاهای نادرست به محصولات لبینی آغاز شده و تا عدم سرمایه گذاری در ترویج مصرف لبینیات توسط نهادهای سیاست گذار متولی سلامت کشور را شامل می شود. شایعه های بی اساس از جمله وجود واپتکس در شیر، استفاده از روغن پالم، دوز آفلاتوكسین بala در شیر! و همچنین ارائه اطلاعات غلط علمی مدعی لزوم پرهیز از مصرف لبینیات باعث شده است که سرانه مصرف کاهش پیدا کند. این در شرایطی است که مراجع ذی صلاح بهداشتی و تغذیه ای به صورت جدی به مصرف شیر و محصولات لبینی نه تنها برای تغذیه سالم تأکید دارند بلکه یکی از عوامل مهم پیشگیری برای جلوگیری از بیماری های پوکی استخوان- دندان بالاخص برای ایام سالمندی نام می برند.

با توجه به آنچه بیان شد لازم است برای حل مشکل افزایش قیمت محصولات لبنی که تا حدی غیرقابل اجتناب است از پیشنهاد ارائه شده انجمن که در بندهای گردید توسط دولتمردان استقبال جدی صورت گیرد و اجرایی گردد و در بندهای دوم ضمن اتخاذ یک سیاست هماهنگ در همه بخش‌های دولتی و حاکمیتی از جمله وزارت بهداشت، آموزش و پرورش، صدا و سیما و دیگر نهادهای مرتبط نسبت به فرهنگ‌سازی مصرف شیر و لبنیات اقدام نمود. پروره شیر مدرسه که متأسفانه به دلایل مختلف به ویژه مشکل بودجه‌ای دولت به حاشیه رانده شده است، تجدید حیات شده و به عنوان یک پروره حمایتی توسط دولت اجرایی گردد.

فرصت دیگر برای توسعه لبنیات جذابیت توسعه دامداری‌های از طرف سرمایه‌گذاران است. سیاست کلان دولت در حمایت از صنعت دامداری در کشور در تخصیص ارز ۴۲۰۰ ریالی به واردات نهاده‌های دامی، معافیت مالیاتی دامداریها، عدم امکان اعمال قیمت دستوری برای شیر خام، شرایط بارندگی مناسب در سالهای اخیر، بهره‌وری مناسب تولید در صنعت دامداری کشور میتواند پایداری تأمین ماده حیاتی صنعت لبنیات (شیر خام) را ایجاد کند و در مقایسه با واردات اجزا شیر خام مزیت نسبی تولید شیر خام را حفظ نماید. تهدید این فرصت مهم، دلالت دولت در امر قیمتگذاری است که با توجه به تخصیص ارز ۴۲۰۰ ریالی، در تلاش برای توجیه این دلالت است اما آینده نگرانه‌تر آن است که دولت با حذف ارز ۴۲۰۰ ریالی، امکان توجیه اقتصادی شیر خام و فرآوری آن را در بلند مدت تصمین نماید.

فرصت مهم دیگر برای صنعت لبنیات صادرات است. بازار لبنیات در کشورهای همسایه بخصوص عراق و افغانستان به دلیل عدم امکان تولید شیر خام تازه و نیز احتمال پیوستن ایران به بازار بسیار بزرگ و متنوع برای شرکتهای لبنی ایران است که علاوه بر افزایش ظرفیت‌های تولیدی شرکتهای لبنی، سطح نوآوری و سطح تکنولوژی خود را افزایش دهد و امکان رقابت با شرکتهای بین‌المللی لبنی را فراهم سازد. تحریم ایران و کاهش صادرات نفتی دولت را برای حمایت از صادرات محصولات صنایع غذایی متعاقد کرده اما لازم است دولت موانع صادراتی را تا حد امکان حذف نماید. افزایش نرخ ارز به صادرات محصولات غذایی، کم قابل توجهی کرد. حذف تعدد قیمت غیرمنطقی ارز و افزایش منطقی آن در مقایسه با نرخ تورم به افزایش صادرات خواهد انجامید و توسعه صادرات محصولات لبنی را پایدار خواهد کرد. در این بین اما تنظیم بازار داخلی به منظور جلوگیری از افزایش قیمت در صورت توسعه صادرات یک تهدید اصلی و مانع جدی در این ارتباط خواهد بود که باید برای آن ترتیبات خاصی در نظر گرفت.

صنعت لبنیات ایران با سابقه‌ای بیش از ۷۰ سال نه تنها در تولید محصولات لبنی خودکفا شده است، بلکه محصولات لبنی کشورمان استانداردهای کیفی لازم برای صادرات به عموم کشورهای جهان از جمله آفریقا، خاورمیانه، آسیای شرقی، اروپا و ... را دارد. با همه تنگناهای اقتصادی و سیاسی و زیرساختی موجود کشور، صنعت لبنیات طیفی متنوع از محصولات را به کشورهایی از جمله روسیه، چین، ژاپن، عراق، کشورهای حاشیه خلیج فارس صادر می‌کند و توانسته از استانداردهای سختگیرانه واردات کالاهای به مقاصد هدف عبور کند. این مهم به خوبی نشان میدهد این صنعت از نظر نیروی انسانی و ظرفیت‌های تکنولوژیک آمادگی بسیار زیادی برای جهش صادراتی و رسیدن به صادرات ۳ میلیارد دلاری دارد.

حذف ارز ۴۲۰۰ ریالی برای واردات کره، صنایع تولید لبنیات را برای تولید کره از محل شیر داخلی به شدت ترغیب کرده است. در صورتی که نیاز به کره مصرفی داخلی با قیمت‌های فعلی کماکان حدود ۳۰ هزار تن باشد ما به حدود حداقل ۷۵ هزار تن شیر خام به صورت سالیانه نیاز خواهیم داشت. تولید این حجم از مصروف میتواند یک ظرفیت خوب برای توسعه صنعت را فراهم سازد. ضمن این که کماکان تنظیم بازار شیر خام و جلوگیری از افزایش غیرمنطقی و قیمت‌های دستوری دولت برای محصولات لبنی دغدغه اصلی اهالی صنعت خواهد بود. در ترسیم چشم انداز صنعت لبنیات ایران در صورتی که دولت به رفع دغدغه‌های اهالی این صنعت به ویژه در حوزه قیمت گذاری بر محصولات لبنی اقدام کند، این ظرفیت و توانایی در صنعت لبنیات ایران وجود دارد که بتواند ظرف ۵ سال سطح اشتغال در این صنعت را تا دو برابر افزایش داده و به علاوه میزان ۳ میلیارددلار ارزآوری حاصل از صادرات داشته باشد.

تحقیق جهش در تولید و حمایت از تولید کننده ایرانی نیازمند تمهداتی است که امیدواریم نهادهای سیاست‌گذار برای تحقق آن اراده‌ای تام و تمام نشان دهند.



## مازاد تولید شیرخشک یعنی حذف لبنتیت از سبد غذایی ۴ دهک کم درآمد!

عضو هیات مدیره انجمن صنایع فرآوردهای لبنی می‌گوید در صنعت لبنتیت با مازاد تولید شیرخشک مواجه هستیم و وقتی به دقت به موضوع نگاه کنیم، متوجه می‌شویم که آنچه از آن به عنوان مازاد شیرخشک یاد می‌شود در حقیقت همان شیر و لبنتی است که افشار محروم و ۴ دهک کم درآمد نتوانسته اند در سبد خانوار خود قرار دهند.

لبنیت در سبد غذایی ایرانی‌ها از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است و برخی افراد روزانه یا هفتگاهی چندبار از یکی از محصولات لبنی چون ماست، پنیر، گره و شیر در برنامه غذایی خود استفاده می‌کنند. اهمیت این محصولات غذایی باعث شد تا با بهنام نایب زاده عضو هیات مدیره انجمن صنایع فرآوردهای لبنی در خصوص موضوعاتی چون قیمت لبنتیت، سرانه هصرف لبنتیت در کشور، مازاد شیرخشک و حذف لبنتیت از سبد غذایی برخی از دهک‌های جامعه و به طور کل مشکلات این صنعت به گفت و گو پیرازیم.

وی در این گفت و گو به موضوعاتی چون کاهش سرانه هصرف لبنتیت، فقدان فرهنگ هصرف شیر و لبنتیت به عنوان کالای موثر بر سلامت خانوار، مازاد تولید شیرخشک و صادرات شیرخشک و دخالت دولت در قیمت گذاری اشاره کرد.

ماحصل این گفت و گو در ادامه می‌آید:

\* آیا مخصوصات لبني (خصوصاً مخصوصات لبني) در صنعت لبنتیت نوع قیمت گذاري می‌باشد؟

در صنعت لبنتیت نوع قیمت گذاري بر محصولات وجود دارد. یک نوع قیمت هايي است که مربوط به ۱۲ قلم کالا از جمله ماست معمولي، پنير یواف و شير پاستوريز به عنوان پرمصرف ترين کالاهای لبني است که توسط ستاد تنظيم بازار و سازمان حمايت از مصرف گذاري که هستند که قیمت گذاري آنها وابسته به هزينه هاي توليد و سود مشروع ۱۴ درصد است که البته در صنعت لبنتیت به دليل رقابتی به عنوان کالاهای اينها بودن بازار اين سود بسیار کمتر از ۱۴ درصد است.

در ۱۲ قلم کالائي که از سوی دولت قیمت گذاري می‌شود، على رغم اینکه از سال ۱۳۹۸ با افزایش هزينه هاي سربار توليدي چون افزایش نرخ سوت و افزایش سرسام آور نرخ حمل و نقل در چندین نوبت و نیز از ابتدای سال ۱۳۹۹ با افزایش حقوق و دستمزد مواجه بوده ايم اما صنایع بزرگ لبني تلاش کرده اند تا پایان ماه رمضان افزایش قيمتي در اين دست کالاهای نداشته باشند و افزایش قيمت اين دست از ماه مبارك رمضان و آخذ مجوزهای لازم موكول شده است.

در خصوص کالاهای لبني خارج از اين دسته هم اگر افزایش قيمتي صورت گرفته باشد به دليل افزایش نرخ مستodemها در سال جاري و نيز تورم ساليانه امری طبیعی است و برای حفظ اشتغال و خطوط تولید لازم است. همانطور که می‌بینید يك عدد پراید در مملکت ما ۴۰۰ کارخانه بزرگ و کوچک وجود دارد و کاملاً رقابتی است، صنعتگران نمي توانند رسک افزایش قيمت بی دليل را بر خود هموار کنند و بازار خود را از دست بدند. مطمئن باشيد که اگر افزایش قيمت رخ می دهد توجيه اقتصادي دارد و مستند به افزایش هزينه ها است.

\* آیا سرانه هصرف لبنتیت در چند وقت اخیر کاهش یافته است؟

به طور کلي سرانه هصرف در کشور می‌باشد که در حالت خوشبختانه سرانه هصرف لبنتیت در ايران چجزي بين ۸۰ تا ۸۵ کيلو براي هر فرد در سال است، استاندارد جهانی نوبت و نيز از ابتدای سال ۱۳۹۹ با افزایش حقوق و دستمزد مواجه بوده ايم اما اصلی ترين دليل برای کاهش سرانه هصرف لبنتیت فدان فرهنگ مصرف شير و لبنتیت به عنوان يك کالاي موثر بر سلامت خانوار است. اينکه تصريح می‌کنم قیمت محصولات الزاماً دليلي برای کاهش سرانه هصرف نیست به اين دليل است که در خانوارهای ما خرد اقام خوراکی مضر برای سلامتی مثل نوشابه، جیس، روغن... على رغم افزایش قيمت کماکان کاهش سرانه هصرف در خانوارهای ندارند و اين بدان معناست که اصلی ترين دليل برای کاهش سرانه هصرف لبنتیت در ايران به فدان فرهنگ مصرف لبنتی باز می‌گردد. حل اين موضوع نيز در گرو تضميم و اراده نهادهای سیاستگذار در حوزه سلامت است. از وزارت بهداشت و آموزش و پرورش گرفته تا شورای سلامت صدا و سیما، البته زنجیره صنعت لبنتی از گاوداران تا تولیدکنندگان آماده هستند که اگر اراده اي از سوی اين نهادها بپسند براي تحقق هدف افزایش سرانه هصرف نهايit همکار را داشته باشند. تکه دیگر در اين رابطه اين است که هدف گذاري در اسناد بالادستی کشور در حوزه سرانه هصرف شير و لبنتی ۱۲ کيلو گرم است.

در همین رابطه می‌توان به کاهش های مقاطعی هصرف لبنتیت هم اشاره کرد. در سال های اخیر از سوی رسانه های همچون صدا و سیما تخریب های فراوانی علیه صنعت اتفاق افتاده که از جمله دلایل کاهش هصرف است. به نظر ما موضوع قیمت در محصولات لبني اگرچه به تأثير نیست اما اصلی ترين دليل برای کاهش سرانه هصرف لبنتیت و زیر سایق بهداشت در خصوص وجود پالم در محصولات لبني که ادعای نادرستی بود و تاثیری شدیدی در تخریب اعتماد مردم داشت و قدمی متناسب برای جبران آن نيز برداشته نشد و يا اينکه در ماه های اخیر، کرونا در فتحه ابتدائي و با توجه به ناگاهی مردم باعث کاهش هصرف لبنتی شده بود اما در ادامه با اطلاع رسانی هایي که در خصوص تاثير لبنتیت بر افزایش توان دفعاتي بدن رخ داد، تا حدودي اين کاهش جبران شد و به تعادل رسيد.

\* آیا دولت تدبیري برای توزيع لبنتیت ميان دهک های کم درآمد جامعه که از طرف اسناد صنعتی شده بود، اتخاذ کرده است؟

پيشنهاد سا به وزارت صمت اين بود که بيش از ۲ ميليون نزن شير را برای سه قلم کالاي پنير، ماست و شير پاستوريزه با هدف در توزيع ميان دهک های کم درآمد با کمترین سود (درصد) توزيع شود. اين پيشنهاد از سوی وزير صمت دکتر رحماني با استقبال مواجه شد و تيرماه گذشته از سوی ايشان به رياست جمهوري

جهت اخذ تصميم تقديم شد. از آن زمان تا کنون که قریب يك ميليون نزن شير را برای سه قلم کالاي پنير، ماست و شير پاستوريزه در توزيع ميان دهک های کم درآمد به آن اشاره نمود. اين پيشنهاد از سوی وزير صمت دکتر رحماني با استقبال مذکوره درآمد با

نکته اي که جدا در به آن نگذرد، هنوز پاسخ دریافت نکرده ايم. نکته اي که جدا در به آن نگذرد، هنوز پاسخ دریافت نکرده ايم. نکته اي که جهاد به آن نگذرد، هنوز پاسخ دریافت نکرده ايم. نکته اي که جهاد به آن نگذرد، هنوز پاسخ دریافت نکرده ايم.

ند در سبد خانوار خود قرار دهند. دولت که در طول سالیان متعدد به جاي اينکه بروي فرنگ سازی هصرف شير و لبنتی سرمایه گذاري کند و يا تدبیري برای استفاده خانوارهای کم درآمد از شير و محصولات لبني بپايديشند، ترجیح دادند با افزایش خطوط شيرخشک، شير خانوارهای کم برخوردار را تبدیل به شير خشک کنند. اين سیاست در چند سال اخیر در وزارت جهاد بسيار اوج گرفت.

حالا که سا مازاد شيرخشک در کشور مواجه شده ايم، بحث صادرات شيرخشک هم داغ شده است در حالی که صادرات شيرخشک هم داغ شده است در حالی که اقسام را بر خواهد شد. زيرا در صادرات شيرخشک با وجود اختلافات گسترده بخش خصوصي، دولت کماکان تصميم به انجام سهميه بندی در صادرات دارد که اين خود علاوه بر تحریب هم بازار صادرات ايران، مفسده را هم خواهد بود. دیگر اينکه شيرخشک ايران را کارخانه های کشورهایي مثل عراق و پاکستان می خرند. به طور مثال در کشور عراق که ما بازار صادراتي خوش داشتیم، کارخانه های لبني عراقی ايجاد شده و دولت عراق را بر وود کارخانه های ها بر وود کارخانه های لبني ايران تعریف های پالایی وضع کرده يا کلام منوع کرده است. در عین حال به دليل اينکه دامداری صنعتی در عراق وجود ندارد، تامین شير برای کارخانه های لبني عراق مشکل است. در نتيجه آنها منقضی شير خشک ايران شده اند و همانطور که در هفتحه های اخیر شنیده ايم، محموله های مختلفی از شير خشک به صورت قاچاق هم در سمت مرازهای عراق و هم در سمت مرازهای پاکستان کشف شده است.

در حقیقت صادرات شير خشک هم تصدور يارانه مردم است هم تحریب بازار صادراتي و هم تقویت کننده لبنتی در منطقه. همچنین بر تعادل قیمت شير در داخل کشور اثر منفي می‌گذارد. از طرفی به دليل سهميه بندی در صادرات منجر به ايجاد رانت و فساد می‌شود.

\* صنعت لبنتی کشور با چه مشکلاتي دست و پنجه نرم می‌کند و راه برون رفت از آن چیست؟

همه آنچه اشاره شد به نوعی تابعی از يك مشکل اساسی به نام دخالت دولت در قیمت گذاري محصولات لبني نیز این است که دولت به نهاده های دامي از ۴۰۰ تومانی می‌دهد. یعنی دولت با هدف دسترسی افشار محروم به محصولات لبني و برای تهیه نهاده های دامي که محل مصرف آن گاوداری های کشور است از دولتی اختصاص می‌دهد و به همین دليل در قیمت گذاري ۱۲ قلم اصلی محصولات لبني دخالت می‌کند. اين روند دارای چند مشکل اساسی است. اول اينکه علی رغم اينکه در همه سال های اخیر از ۴۰۰ تومانی داشته باشند، همان راه بروز تغییراتی در قیمت گذاري از اين دسترسی مطلوبی به محصولات لبني دیگر اين است که اين کار فساد زا بوده و نه دامدارها راضیتی از دسترسی به نهاده های دامي از زمان داشته اند و نه تولیدکنندگان محصولات لبني توائیت داشته باشند. مشکل مشروع خود را از سرمایه گذاري در صنعت کسب کند. تکه حالت بر اینجاست که دولت در حالی که به ابتدای زنجیره يعني وارد کنندگان نهاده های دامي از ۴۰۰ تومانی اختصاص می‌دهد، از تولید کننده انتظار دارد که اين يارانه را به مردم پرداخت کند. مثل اينکه من به همسایه شما پولی ددهم و شما توقيع داشته باشیم آن را پس دهید. مجال تبيين فساد حاصل از اين سیاست اما برای در بهتر اين سیاست از دسترسی محدود شده و عملاً دهک های کم منجر به تحقق هدف اصلی از اين تصميم نشده و همان دهک های که از دسترسی محدود شده باشند، همان دهک های که از دسترسی محدود شده باشند.

ديگر اين است که اين کار فساد زا بوده و نه دامدارها راضیتی از دسترسی به نهاده های دامي از زمان داشته اند و نه تولیدکنندگان محصولات لبني توائیت داشته باشند. مشکل عدهای خاص، بازار نهاده را بهم ریخته و تولید نام گذاري شده اين است که او لا يخشن مصرف به عنوان لازمه افزایش تولید از سوی نهاده های متولی سلامت مردم جدی گرفته شود و هالي صنعت هم آماده همکاری در اين زمينه هستند. دوم اينکه تخصيص ارز به همیه بخش های زنجیره حذف شود و اگر دولت تمایل دارد حمایت از مصرف گذاري از دسترسی از دهک های کارخانه های اين پيشنهادات جدی و كارشناسانه های اين پيشنهادات مراجعت همکار را پس دهد. اينجا بخش آخر زنجیره اختصاص دهد. انجمن صنایع فرآورده های اين پيشنهادات جدی و كارشناسانه های در اين خصوصیات را بهتر اين سود داشته باشند. شنیدن آنها وجوده است. در هر حال جهش تولید بدون حل موضوع قیمت گذاري در حد شعار باقی خواهد ماند. ما از مستولان ارشد دولتی به خصوص دکتر جهانگيري که هميشه حاصل يخشن مخصوص بوده اند انتظار داريم برای پيشنهادات و مسائل صنعتی که بيش از ۲ ميليون اشتغال در كل زنجيره ايجاد کرده و بيش از هر صنعت دیگري در کشور تجربه خوبی از خصوصی سازی داشته، تامل و پيگيری پيشتری داشته باشند.